

# 経営比較分析表（令和元年度決算）

京都市京丹波町 国保京丹波町病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	50床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPG対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	8	-	-	救へ
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
13,928	4,436	第2種該当	13:1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

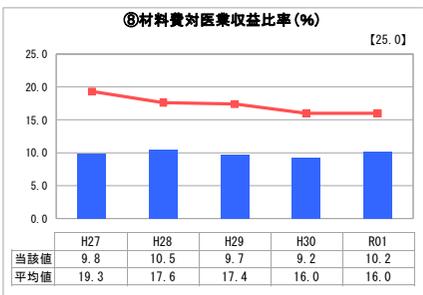
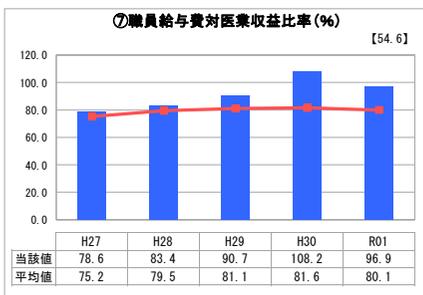
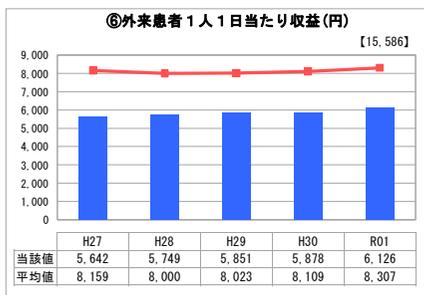
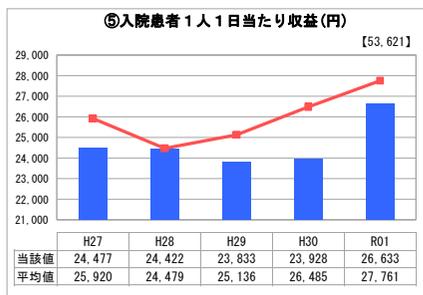
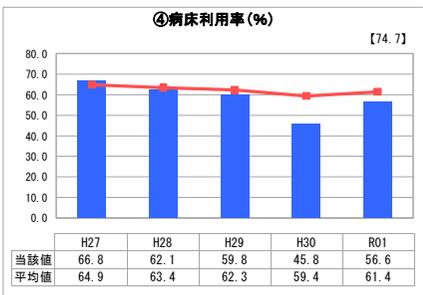
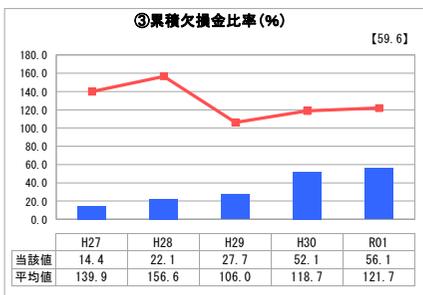
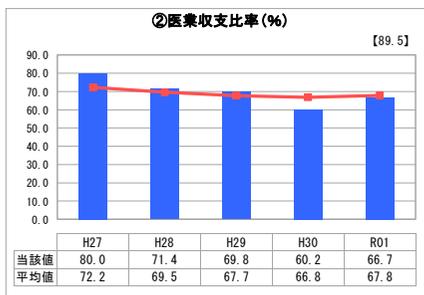
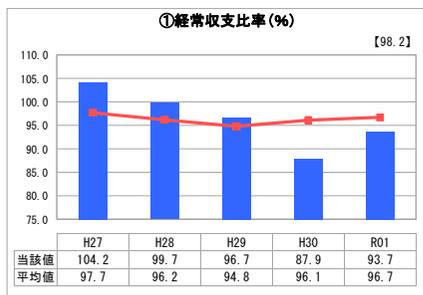
※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
47	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	47
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
47	-	47

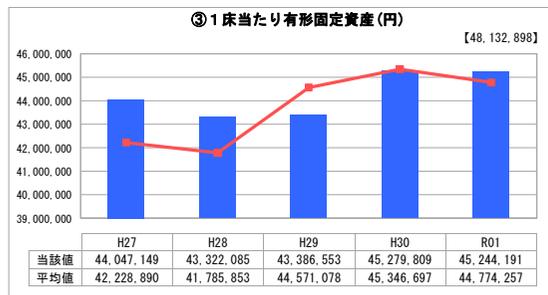
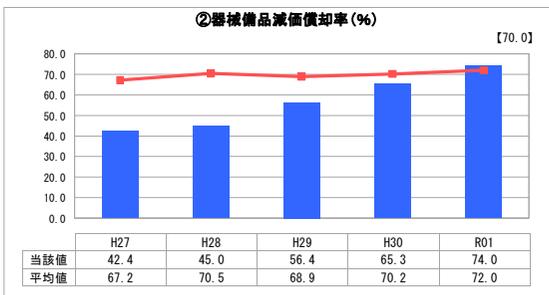
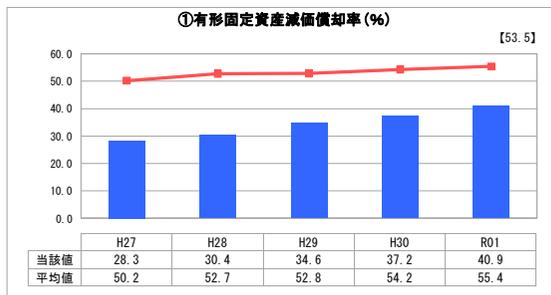
グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 【】 令和元年度全国平均

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



## 公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
- 年度	- 年度	- 年度

## I 地域において担っている役割

国保京丹波町病院は、昭和30年5月の開設以来、開業医のないこの地域のかかりつけ医的な役割を担っており、病床機能を有し、救急対応や公衆衛生活動を提供し地域医療を守り続けている。また、在宅医療も推進し、医療・介護・保健・福祉を継続的かつ一体的に提供する「地域包括ケアシステム」の拠点病院の役割を担い、地域住民の暮らしを守っている。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

入院・外来共に患者数が大幅減となった昨年度に比べ、入院患者数は回復する一方、外来患者数は更に減少し明瞭を分けた。収益については、入院では内科常勤医師が2名増加し患者確保に繋がったことと、地域のニーズに応じて導入した地域包括ケア病床の稼働により、結果として病床利用率が56.6%まで戻り、かつ患者一人一日当たりの入院収益が11.3%増の26,633円まで上がったことが大きい。一方、外来は、年度終盤が新型コロナウイルス感染症の影響の拡大時期に重なり患者数が減少に転じたが、収益への影響は軽微となった。費用については人件費のウェイトが大きい状況の中、昨年度は職員給与と費対医療収益比率が108.2%という異常値を示していたが、11ポイントマイナスの96.9%まで戻すことができた。これは収益の伸びに加え常勤医師の確保により非常勤医師の賃金を減らすことが出来たことが大きい。経常収支比率は一昨年度近くの水準にまで戻すことができたが3期連続で100%を下回っている。今後も、常勤医師の確保を維持し、患者数の増加と職員給与の削減に注力したいとけいない。

### 2. 老朽化の状況について

取得価格の全体に占める割合の多い国保京丹波町病院の建物は平成16年に新築した鉄筋コンクリート造のため、耐用年数が長く有形固定資産減価償却率は低い水準である。1床当たり有形固定資産の額が若干平均値を上回っているが、これは47床の小規模な施設のためである。

### 全体総括

昨年度に比べ、入院収益が大幅に回復した1年となった。大きな要因として医師確保の努力が成果として常勤医師1名と内科専攻医1名の確保に成功し、病床稼働率が上がった。また、地域包括ケア病床の稼働により入院単価が上ったことが次に挙げられる。入院事業には施設基準に沿った人的な医療資源を多く投入していることから、病床稼働率や入院収益の上昇が経営改善に直結することになる構造だが、その結果が形となって表れた。引き続き、医師確保に努力し、経費削減に努めることで、新公立病院改革プランに沿った健全経営に取り組んでいく。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。